

UPSKILL



Carlsberg  
Croatia

## Opće informacije

- ✓ Broj zaposlenih u tvrtki: 345
- ✓ Broj zaposlenih u HR-u: 6
- ✓ Broj zaposlenih koji su obuhvaćeni projektom: 200
- ✓ Područje projekta:
  - ✓ Nagradivanje i motivacija
  - ✓ Razvoj zaposlenika i/ili managementa



## ŠTO JE UPSKILL?

Kategorizacija kritičnih pozicija s ciljem razvoja zaposlenika i poboljšanja uvjeta rada.

# ZBOG ČEGA SMO POKRENULI PROJEKT?



Otvaranje novih radnih mesta  
Kompetitivniji finansijski paketi  
Migracije

Povećana potražnja za zaposlenicima

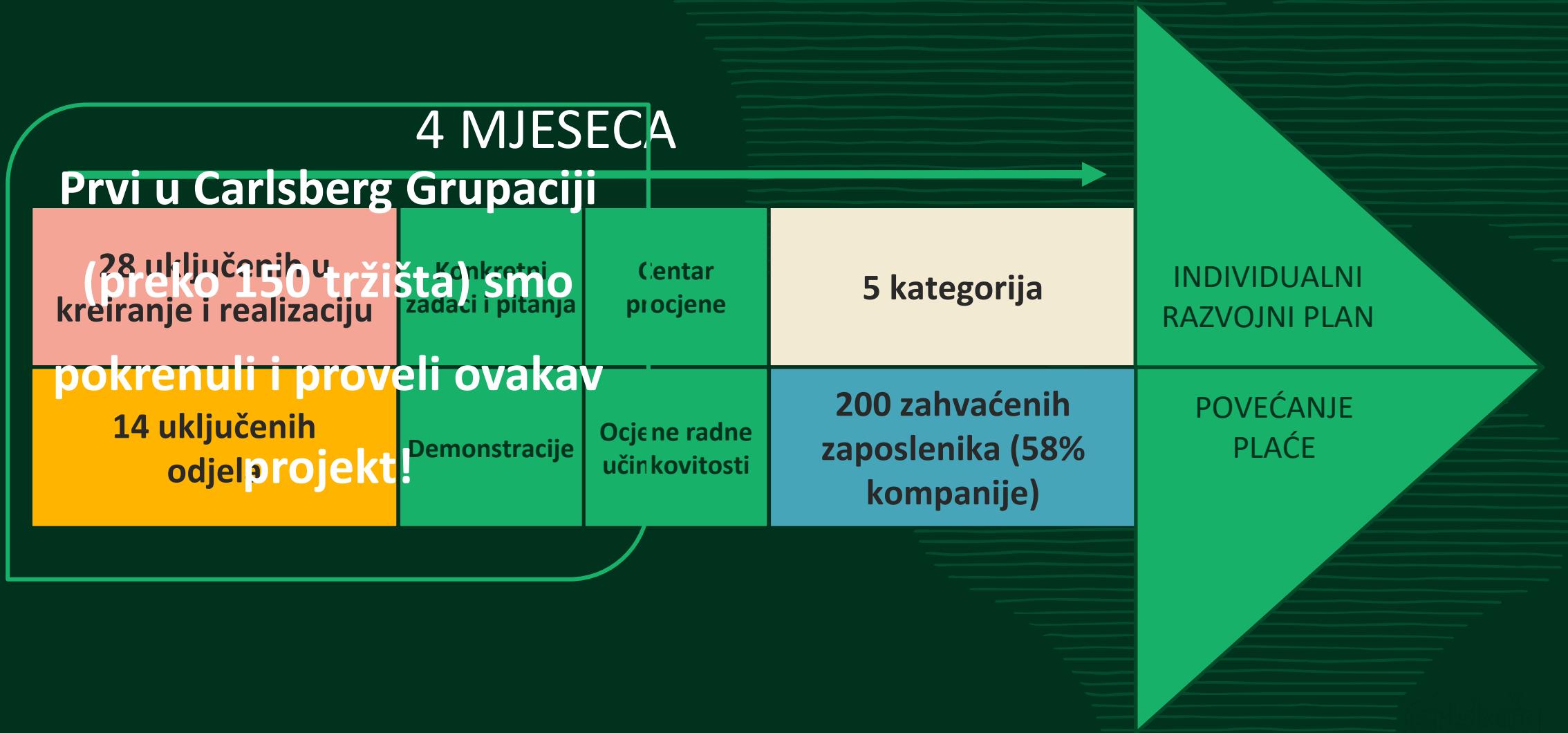
Niža razina  
angažiranosti  
pojedinih odjela

Nezadovoljstvo s  
mogućnostima  
razvoja i  
napredovanja

Nezadovoljstvo  
kompenzacijom

Povećana  
fluktuacija

# PROCES RAZVOJA PROJEKTA I SUDIONICI



# REZULTATI



**Fluktuacija:**  
Operateri – s 19% na 6%  
Prodajni predstavnici – s 23% na  
10%



Povećanje efikasnosti prema mjerenim prodajnim i proizvodno-logističkim parametrima



Kreirani razvojni planovi i aktivno praćenje ispunjenja



Smanjenje troškova uvođenja novih zaposlenika



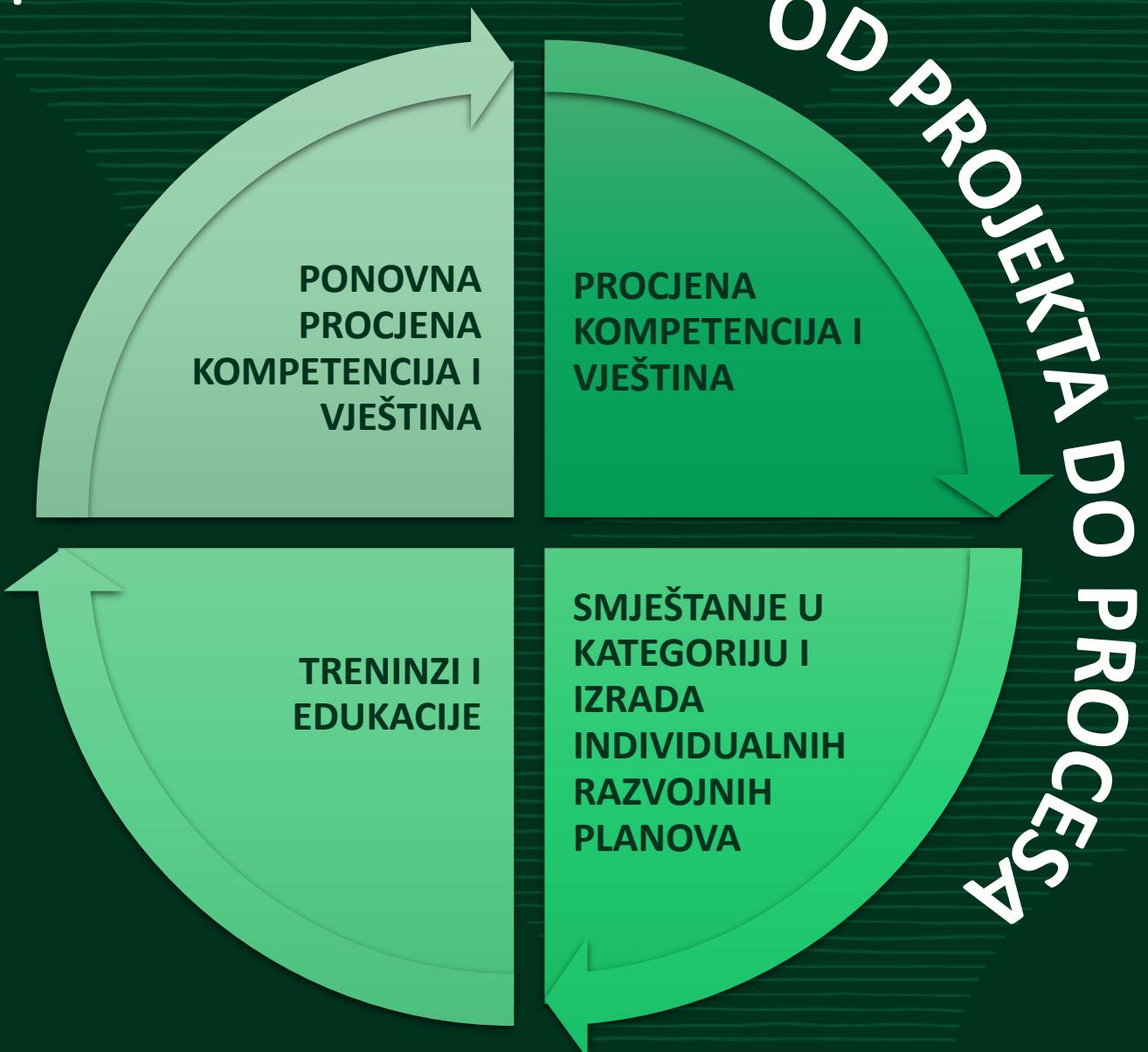
14% prosječno povećanje plaće za zaposlenike zahvaćene projektom



Zadržavanje talenata u organizaciji

# ŠTO NAM JE PROJEKT DONIO?

- Jasan, transparentan i nedvosmislen sustav razvoja zaposlenika
- Unaprjeđenje funkcionalnih kompetencija i vještina
- Osiguravanje baze nasljednika



# DOBRA PRAKSA ZLATNOG VRIJEDI

---

ZA VIŠE INFORMACIJA O PROJEKTU I NJEGOVIM UČINCIMA I NUSPOJAVAMA, UPITAJTE  
NAS U PAUZI! ☺

